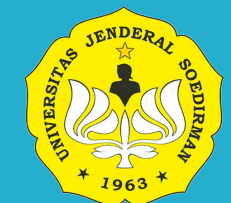


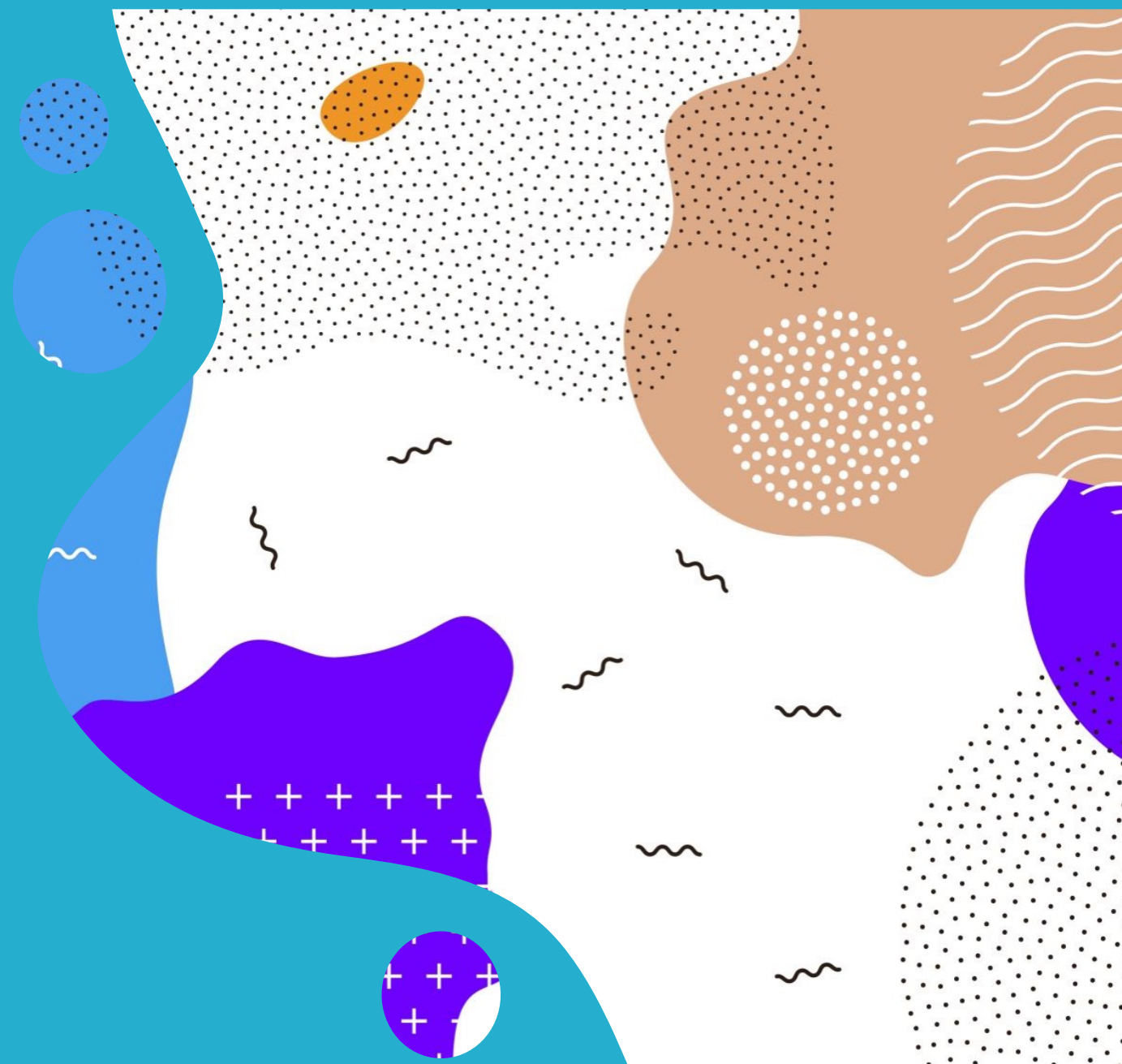


Seminar Nasional 25 November 2022  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Sam Ratulangi - Manado

# Peran Strategis Agile Government dalam Menghadapai Potensi Krisis Global Tahun 2023



Ali Rokhman  
Jurusan Administrasi Publik  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Jenderal Soedirman - Purwokerto



# Curriculum Vitae

## Riwayat Pendidikan dan Pelatihan

- S1 → Ilmu Administrasi Negara, Universitas Jenderal Soedirman (1992)
- S2 → Ilmu Administrasi, Universitas Brawijaya (1998)
- S3 → Information Management Sciences, Asahi University, Japan (2002)
- Training of Trainer Wawawan Kebangsaan, LEMHANNAS RI (2013)
- Executive Leadership Development Training TELKOM (2018)
- Data Science and Big Data (2022)
- Digital Marketing (2022)

## Riwayat Jabatan dan Pekerjaan

- Asisten Profesor, Asahi University, Japan (2003)
- Ketua Program Magister Administrasi Publik, Universitas Jenderal Soedirman (2010-2013)
- Dekan FISIP Universitas Jenderal Soedirman (2013-2017)
- Rektor Institut Teknologi Telkom Purwokerto (2017-2021)
- Visiting Academic Staff, University Technology Sydney, Australia (2010)
- Asesor BAN-PT (2018-sekarang)
- Expert team, the the European Union: project "Smart Change - Strengthening Urban Governance, Prosperity and Innovation in Jakarta" (2022)
- Guest lecturer Duzce University, Turkey (2022)

# Content of presentation



Beberapa waktu lalu, IMF memprediksi ekonomi global **2023 gelap gulita.**

Hal ini ditandai dengan **resesi & inflasi** di berbagai negara.

Ngeri ya? Tapi...  
Jangan panik dulu! Mending cari tau dulu **penyebab** dan **dampaknya.**

## Apa itu Resesi?

- Resesi adalah penurunan signifikan dalam kegiatan ekonomi yang berlangsung dalam beberapa bulan, umumnya dalam 3 bulan lebih.
- Dengan kata lain, resesi diartikan sebagai pertumbuhan ekonomi yang berkontraksi selama 2 kuartal berturut-turut.
- Saat resesi, ekonomi suatu negara sama sekali tidak tumbuh, malah justru turun bahkan mengalami kontraksi alias menyusut.

## Apa sih penyebabnya?

- Kenaikan ekstrim **suku bunga** secara bersamaan
- Dampak **COVID-19**
- **Perang Rusia-Ukraina** yang tak kunjung usai
- **Krisis** pangan dan energi di **negara-negara maju**

## Apa dampaknya?

- **PDB** turun
- Perusahaan terancam **bangkrut** dan **pekerja di-PHK**
- Harga pangan & energi **semakin mahal**
- **Krisis keuangan** yang parah berlangsung

"Resesi ini dipicu oleh banyak bank sentral negara di dunia yang secara bersamaan menaikkan suku bunga secara ekstrim. Hal ini kemudian memicu inflasi, yang kemudian membuat dunia pasti mengalami resesi di 2023," ungkap Sri Mulyani pada Selasa (27/9).



A screenshot of a YouTube video player. The video shows a man in a brown turtleneck sitting at a table, speaking. The background is a wall of green plants. A subtitle at the bottom of the video reads: "itu itu yang terjadi karena itu semua ekonomi sekarang bilang ini ini baru nih". The video player interface includes a progress bar at 13:33 / 51:13, a volume icon, and various control icons. Below the video, the channel name "CURHAT BANG Denny Sumargo" is visible with 3.37M subscribers. The video title is "VIDEO MARDIGU YANG HILANG !! 2023 JADI TAHUN YANG MENGERIKAN !?(SEMOGA ENGGA KENA LAGI)".

#mardiguwowiek #curhat #resesi2023  
VIDEO MARDIGU YANG HILANG !! 2023 JADI TAHUN YANG MENGERIKAN !?(SEMOGA ENGGA KENA LAGI)  
CURHAT BANG Denny Sumargo 3.37M subscribers



A screenshot of a YouTube video player. The video shows the same man in a brown turtleneck sitting at a table, speaking. The background is a wall of green plants. A subtitle at the bottom of the video reads: "ini anomali baru karena dulu dengan ditinggikan suku bunga namanya". The video player interface includes a progress bar at 13:37 / 51:13, a volume icon, and various control icons. Below the video, the channel name "CURHAT BANG Denny Sumargo" is visible with 3.37M subscribers. The video title is "VIDEO MARDIGU YANG HILANG !! 2023 JADI TAHUN YANG MENGERIKAN !?(SEMOGA ENGGA KENA LAGI)".

#mardiguwowiek #curhat #resesi2023  
VIDEO MARDIGU YANG HILANG !! 2023 JADI TAHUN YANG MENGERIKAN !?(SEMOGA ENGGA KENA LAGI)  
CURHAT BANG Denny Sumargo 3.37M subscribers



MARKET

INVESTMENT

NEWS

ENTREPRENEUR

SYARIAH

TECH

LIFESTYLE

INSIGHT

# Suku Bunga Naik Inflasi Turun, tapi Awas Ekonomi Melambat!

MARKET - Putu Agus Pransuamitra, CNBC Indonesia

12 May 2022 15:50

1. Suku Bunga Naik Inflasi Turun, tapi Awas Ekonomi Melambat!

1 dari 2 Halaman

beredar Harusnya kan inflasi turun  
enggak ini tetap aja

#mardiguwowiek #curhat #resesi2023  
VIDEO MARDIGU YANG HILANG !! 2023 JADI TAHUN YANG MENERIKAN ?? (SEMOGA ENGGA KENA LAGI)

CURHAT BANG Denny Sumargo  
3.37M subscribers

Subscribe 51K Share Thanks Clip

enggak ini tetap aja inflasinya naik  
gitu pertanyaannya

tokopedia  
BEBAS DNGKIR  
SEBEBASNYA

#mardiguwowiek #curhat #resesi2023  
VIDEO MARDIGU YANG HILANG !! 2023 JADI TAHUN YANG MENERIKAN ?? (SEMOGA ENGGA KENA LAGI)

CURHAT BANG Denny Sumargo  
3.37M subscribers

Subscribe 51K Share Thanks Clip

# Dampak Resesi Ekonomi

- Melemahkan **nilai tukar rupiah** dan mengganggu investasi dalam negeri.
- **Pemutusan Hubungan Kerja (PHK)** akan sering terjadi bahkan beberapa perusahaan mungkin menutup permanen usahanya.
- **Melemahkan daya beli** masyarakat
- Resesi ekonomi juga akan berdampak pada **kinerja impor**.

## Dampak Resesi

Dampak resesi terhadap suatu negara bersifat domino. Bukan hanya di kalangan investor atau pebisnis, dampak paling nyata justru dirasakan oleh masyarakat kebanyakan. Di antaranya:

1. PHK besar-besaran
2. Pengangguran meningkat
3. Kemiskinan meningkat
4. Daya beli menurun
5. Kredit macet
6. Kriminalitas meningkat



# Mundur, Liz Truss Jadi PM Inggris Paling Kilat dalam Sejarah

rds | **CNN Indonesia**

Kamis, 20 Okt 2022 21:28 WIB

Bagikan :  

Dalam konferensi pers di luar kantonya, Downing Street, ia mengaku tak mampu membalikkan situasi perekonomian. Saat ini Inggris menghadapi krisis biaya hidup, dengan inflasi September 10,1% (yoy), rekor dalam 40 tahun.



Mata uang poundsterling jatuh ke level terendahnya

Partainya bisa kehilangan 219 kursi di parlemen karena dirinya.

Krisis biaya hidup yang menimpa Inggris semakin parah. Mirisnya, banyak orang rela kurangi makan demi bisa membayar tagihan listrik yang melonjak tinggi.

# Prediksi Indonesia

- Presiden Jokowi (19/10/2022)
  - "Kita wajib bersyukur karena pertumbuhan ekonomi kita masih di angka 5,44 persen, dan saya masih meyakini di kuartal ketiga ini kita juga masih tumbuh di atas 5 persen atau di atas 5,4 persen"
  - "Kita termasuk negara yang memiliki growth pertumbuhan ekonomi yang paling tinggi di antara negara-negara G20 maupun negara-negara lainnya"
- Managing Director IMF Kristalina Georgieva
  - Indonesia adalah titik terang di antara suramnya ekonomi dunia.



Terus, gimana dengan Indonesia?  
Ini menurut **Presiden Jokowi...**

Perekonomian di **Indonesia** diperkirakan masih bisa **tumbuh positif** tahun ini dan 2023.

Tapi, Presiden tetap meminta semua pihak **tetap waspada dan selalu bersiap.**



## Data Pertumbuhan Ekonomi Indonesia:



Sumber: BI

# Apakah benar akan terjadi krisis?



Tempo Media ✓

October 23 at 6:36 PM · 🌐



Ekonom senior Universitas Indonesia Faisal Basri mengatakan Indonesia tidak akan mengalami krisis akibat ancaman resesi global 2023. Menurut dia krisis itu biasanya terjadi karena perpaduan antara apa yang terjadi di eksternal dan domestik. [#TempoBisnis](#)

**Ekonom Faisal Basri: Indonesia masih aman dari resesi ekonomi bukan karena hebat. Hal itu katanya, bisa terjadi karena Indonesia kurang terhubung atau less connected dengan dunia.**

## Ekonom Yakin Indonesia Tak Terkena Resesi Tahun 2023, Berikut Beberapa Alasannya

# Big Data Krisis di Medsos



RT @umarhasibuan757: Duh pidato pak jokowi ini ide...

RT @UmarHasibuan75\_: Duh pidato pak jokowi ini ide...

Result History ExampleSet (Search Twitter) x

Open in Turbo Prep Auto Model Filter (265 / 265 examples): all

Row No.	Id	Created-At	From-User	From-User...	To-User	To-User...	Text	Retweet-Count	Reply-Count	Language	Source
1	159484871...	Nov 22, 20...	Farzana Irwan	105820735...	?						
2	159481116...	Nov 22, 20...	Hasta El Fue...	992834750	?						
3	159480653...	Nov 22, 20...	firr	882506624	?						
4	159479785...	Nov 22, 20...	Sheela D	3301506805	?						
5	159479554...	Nov 22, 20...	SILIT	144459196...	titik						
6	159476192...	Nov 22, 20...	SITI NURULAIN	487205255	?						
7	159474660...	Nov 22, 20...	shaf mourni...	706039103...	?						
8	159473121...	Nov 21, 20...	Nur Syahmy ...	860566489...	?						
9	159472385...	Nov 21, 20...	□ i e □□	3196654052	?						
10	159472366...	Nov 21, 20...	□□□□™ □□	3710303293	?		-1	in	<a href="ht...	RT @budakkartun_: @muizOfficial @Injang_Nation Setuju juga. Cur	
11	159471979...	Nov 21, 20...	Berita Terkini	133139854...	?		-1	in	<a href="ht...	Akibat Krisis Energi, Ekonomi Yunani Diramal Tumbuh 1,8% pada	
12	159469993...	Nov 21, 20...	Sahabat Hus...	3045828301	?		-1	in	<a href="ht...	3 Tips Bisnis Kuliner Tetap Eksis di Tengah Ancaman Krisis 2023	
13	159469824...	Nov 21, 20...	NurFatinAtli...	440826628	?		-1	in	<a href="ht...	RT @budakkartun_: @muizOfficial @Injang_Nation Setuju juga. Cur	
14	159469194...	Nov 21, 20...	□afa□	153698473...	?		-1	in	<a href="ht...	RT @budakkartun_: @muizOfficial @Injang_Nation Setuju juga. Cur	
15	159468990...	Nov 21, 20...	□lisy □	157912509...	?		-1	in	<a href="ht...	RT @budakkartun_: @muizOfficial @Injang_Nation Setuju juga. Cur	
16	159468889...	Nov 21, 20...	kiwi nim	100362600...	?		-1	in	<a href="ht...	RT @budakkartun_: @muizOfficial @Injang_Nation Setuju juga. Cur	
17	159468806...	Nov 21, 20...	tyong99	936815812...	?		-1	in	<a href="ht...	RT @budakkartun_: @muizOfficial @Injang_Nation Setuju juga. Cur	
18	159468780...	Nov 21, 20...	ashle	138595660...	?		-1	in	<a href="ht...	RT @budakkartun_: @muizOfficial @Injang_Nation Setuju juga. Cur	

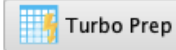
## Buka KTT G20, Jokowi Sebut Krisis Pupuk Bisa Bikin 2023 Makin Suram

Aulia Damayanti - detikFinance  
Selasa, 15 Nov 2022 09:25 WIB



Data

Open in



Turbo Prep



Auto Model



Statistics



Visualizations




Annotations

Row No.	Id	Created-At	From-User	From-Us
972	159402026...	Nov 20, 20...	lppp_sgin	1572014
973	159401800...	Nov 20, 20...	据俺 怕啊咯	1730758
974	159401754...	Nov 20, 20...	□□□	1180906
975	159401630...	Nov 20, 20...	Bukek siamsu	1004030
976	159401599...	Nov 20, 20...	wagyu	1041078
977	159401540...	Nov 20, 20...	srirejekiajah	1432900
978	159401463...	Nov 20, 20...	andi ginanjar	2322474
979	159401453...	Nov 20, 20...	RDS Galery	1380421
980	159401380...	Nov 20, 20...	puja kerang...	5897816
981	159401306...	Nov 20, 20...	Zainuddin ITS	1170211
982	159401247...	Nov 19, 20...	□□□□Sob...	131664326...
983	159401087...	Nov 19, 20...	Stella Rdwu	153632511...
984	159400972...	Nov 19, 20...	2pick	2793251196
985	159400956...	Nov 19, 20...	toastie chan.	154341729...
986	159400884...	Nov 19, 20...	☆*Nööñä*☆	799769164...
987	159400711...	Nov 19, 20...	sarah	151252900...
988	159400707...	Nov 19, 20...	sgkepri4	
989	159400615...	Nov 19, 20...	□ RAKY	
990	159400542...	Nov 19, 20...	Grego	

# RT @BennyHarmanID: Senjata pamungkas untuk mengali...





**Benny K Harman @BennyHarmanID · Nov 21**

**Senjata pamungkas untuk mengalihkan perhatian publik atas kegagalan pemerintah mengatasi ekonomi rakyat yg morat marit akibat resesi ekonomi ialah mengerahkan buzzer2Rp utk memainkan isu sektarian.Menebar teror di Medsos agar warga ketakutan bersuara. #RakyatMonitor#**

790    496    1,411

## Search

What do you want to search:

## About

The tool is made by @sowdust and it is completely free and open, as knowledge should be. This page, inspired by the work of [Henk van Ess](#) tries to be a simple interface to show how the new Facebook search function works, after [Graph search was closed](#). Although still experimental and in development, it is published in the hope it can be useful to overcome the void left by the old graph search. Any suggestion, issue, bug, proposal, contribution etc. are very welcome; please open an issue on the [project's github page](#).

The initial work of understanding how the new search function works was done by [D Nemeč](#) and [Henk Van Ess](#) and summarized [here](#).

For some searches, you need a so called FB ID number, [FIND ID](#) To read more about why this ID tool was necessary in the first place, check the interviews I gave to [NBC](#), [Buzzfeed](#), [ABC News](#) and [VICE](#)

## Search Posts

Sort by most recent

Posts from public (needs a keyword):

Posts from Posts from specific entity (i.e.: page/user):

Restrict to posts published in group

Tagged with location

### Filter by date








Start date:

End date:

### Filter by keywords

# facebook

https://graph.tips/beta/

### Search results

**Filters**

- All
- Posts
- Recent Posts
- Posts You've Seen
- 
- 
- 

**People**

**Photos**

**Videos**


**The Real 3i-Networks**  
October 31 at 3:56 PM · 🌐

2023 EKONOMI BAKAL GELAP? Jangan panik mari kita bersiap!

Dampak resesi terhadap suatu negara bersifat domino. Bukan hanya dari kalangan investor atau pebisnis, dampak paling nyata justru dirasakan oleh masyarakat kebanyakan.

Menyikapi situasi perekonomian global yang bergejolak dan ancaman krisis 2023 agar tidak panik, kamu bisa simak tips postingan di atas ya!

[#CARLifeInsurance](#) [#3iNetworks](#) [#GoCrown](#) [#SemakinBaik](#) [#2022WEAREREADY](#)



**Ekonomi dunia akan "Gelap" di 2023?**  
Jangan Panik, Mari Kita Bersiap Menghadapinya!

**Menteri Keuangan Sri Mulyani Indrawati memproyeksikan ekonomi dunia akan masuk jurang resesi di tahun 2023.**

Hal ini seiring dengan tren kenaikan suku bunga acuan yang dilakukan sebagian besar bank sentral di dunia secara bersamaan.

Bendahara Negara itu mengatakan, proyeksi resesi ekonomi di tahun depan mengacu pada studi Bank Dunia (World Bank) yang menilai kebijakan pengetatan moneter oleh bank-bank sentral akan berimplikasi pada krisis pasar keuangan dan pelemahan ekonomi.

Source: <https://money.kompas.com>

**Katadata.co.id.** Berdasarkan penelitian Continuum Data Indonesia, mayoritas masyarakat tidak takut akan resesi ekonomi

Kritikan terhadap influencer yang menebar ketakutan akan resesi.

Hanya ada 4,31% masyarakat yang memperbincangkan terkait ketakutan resesi tahun depan.





# Trust Recession

(Rhenald Kasali, 21/11/2022)

- Dunia tengah dilanda mistrust yang akhirnya muncul istilah baru yang disebut sebagai **trust recession**. Resesi yang disebabkan karena trust atau kepercayaan.
- Resesi ini terjadi karena pikiran yang sudah percaya akan dan sudah terjadi resesi.
- **Karena Anda percaya bahwa terjadi resesi, bahkan sebelum terjadi Anda sudah mempercayainya**
- Jadi jangan sampai Anda abaikan trust. Trust ini adalah modal, harta tak berwujud, harta yang tak kelihatan yang menentukan masa depan

# Strategi Pemerintah Menghadapi Ancaman Resesi 2023

Deputi Bidang Ekonomi Makro dan Keuangan, Kemenko Bidang Perekonomian,  
Iskandar Simorangkir

1. Memberdayakan ekonomi domestik yang sangat besar.
  - Memanfaatkan potensi penduduk Indonesia berjumlah lebih dari 275 juta jiwa → program **penguatan produk lokal atau program Bangga Buatan Indonesia (BBI)**
  - Hilirisasi industri berbasis sumber daya alam (SDA) untuk memenuhi kebutuhan domestik dan ekspor
2. Pengendalian inflasi, khususnya inflasi pangan.
  - Gerakan tanam pekarangan, food estate, serta peningkatan produktivitas dan percepatan musim tanam.
3. Memperlancar distribusi barang dengan **bekerjasama antar daerah** dan subsidi ongkos angkut.
4. Perbaiki iklim investasi dengan penerapan online single submission secara penuh di seluruh Indonesia.

# Hadapi Resesi 2023, Ini Jurus yang Disiapkan Pemerintah

Staf Khusus Menkeu Bidang Komunikasi Strategis Yustinus Prastowo

- APBN 2023 sudah disiapkan untuk membangkitkan optimisme sekaligus menjaga kewaspadaan untuk menghadapi resesi global.
- APBN 2023 juga sudah didesain dengan reformasi subsidi bahan bakar minyak (BBM) yang alokasinya bisa dihemat dan digunakan untuk belanja yang lebih produktif lagi.
- Misalnya saja akan disalurkan untuk **belanja perlindungan sosial (perlinsos)** yang akan difokuskan kepada beberapa sektor.
  - **Peningkatan kualitas sumber daya manusia (SDM),**
  - **Mengatasi stunting**
  - **Menjaga tingkat kematian ibu dan anak.**
- Pembangunan infrastruktur kesehatan dan digital
- Revitalisasi industri dan ekonomi hijau

# Hadapi Resesi 2023, Ini Jurus yang Disiapkan Pemerintah

Staf Khusus Menkeu Bidang Komunikasi Strategis Yustinus Prastowo

- Koordinasi antara otoritas fiskal dan juga moneter juga terus dilakukan.
- Kepada para pelaku UMKM, pemerintah akan memberikan insentif perpajakan maupun mendapat dukungan permodalan.
- Untuk para pencari kerja, juga masih diberikan program kartu prakerja yang dapat mendukung para pencari kerja.
- Kemudian, akan dilakukan koordinasi dengan pemerintah daerah (pemda) melalui Tim Pengendali Inflasi Daerah (TPID) agar inflasi dapat dikendalikan.



Story Garut

November 10 at 1:46 PM · 🌐



Optimalkan riset dan subsidi pupuk,cara ganjar hadapi krisis pangan 2023

# **OPTIMALKAN RISET DAN SUBSIDI PUPUK, CARA GANJAR HADAPI KRISIS PANGAN 2023**

Gubernur Jawa Tengah Ganjar Pranowo punya tiga strategi dalam menghadapi prediksi ancaman krisis pangan di tahun 2023. Mulai dari subsidi pupuk, pengembangan varietas Kedelai Grobogan hingga kampanye tanami pekarangan.

Hal itu disampaikan Ganjar usai menerima kunjungan Dubes Indonesia untuk Korea Selatan, Gandhi Sulistiyanto di rumah dinasny, Minggu (23/10).



## **Jaga Stabilitas Harga, Pemkab Banyumas Dorong Gerakan Tanam Cabai**

Tim SMBanyumas 1 - Jumat, 30 September 2022 | 10:51 WIB

# Inti kebijakan penjabaran dari kebijakan pusat

---

Penganggaran

---

Ketahanan pangan

---

Meningatkan daya beli masyarakat

---

Pendataan penduduk miskin

---

Pembinaan UMKM dan ekonomi kreatif

---

Tekan inflasi

---

Operasi pasar

---

Negara yang bertahan dalam masa krisis adalah negara yang mempunyai **kemandirian** dan mempunyai **komoditas/teknologi yang dibutuhkan pada saat krisis** dan dapat diekspor.

# **Peran Birokrasi dalam Pemerintahan Modern (Michael G. Roskin)**

## **Administrasi**

Peran administrasi pemerintahan modern ini mencakup kegiatan atau aktivitas administrasi, pelayanan dan perizinan

## **Pelayanan**

Sebagai pelayan masyarakat atau kelompok tertentu. Misalnya Badan Penanggulangan Bencana, Badan Meteorologi dan Geofisika

## **Pengaturan (Regulation)**

Membuat dan menetapkan aturan untuk melaksanakan UU.

## **Pengumpul Informasi (Information Gathering)**

Menyiapkan data yang berhubungan dengan formulasi, implementasi, dan evaluasi kebijaksanaan

# Agile Governemnet

Terlepas dari benar dan tidaknya terjadi krisis, seberapa besar krisis yang akan terjadi, pemerintah di semua tingkatan perlu menerapkan **Agile Government** (pemerintahan yang CERGAS)

Menurut KBBI: **cergas**/cer·gas/ a tangkas dan giat; gesit; cekatan → ulet tahan banting

Penerapan sistem manajemen yang lincah dan responsif (yang biasanya lebih dimiliki oleh banyak perusahaan swasta) ke dalam manajemen pemerintahan melalui penciptaan struktur organisasi yang adaptif, pemanfaatan teknologi informasi dan antisipasi terhadap lingkungan **disruptif** di berbagai sektor

(<https://mkp.fisipol.ugm.ac.id/2019/11/19/agile-government-pemerintahan-cergas/>)



# Agile Government

- Konsep *Agile Government* atau disebut pemerintahan yang cergas, tangkas ataupun cepat
- Keunggulan Konsep atau metode *Agile* ini adalah melakukan simplifikasi terhadap birokrasi, fokus pada sarat kecepatan dan kemudahan, unik, berfikir *Out-of-The-Box*, serta perwujudan dari *dynamic governance*.
- *Agile* banyak dipakai oleh dunia usaha swasta, namun pemerintahan juga "dipaksa" untuk ambil bagian kalau tidak mau terus dalam ketertinggalan → Apalagi dalam kondisi pandemi dan krisis.

# Agile Government

<https://ombudsman.go.id/artikel/r/artikel--agile-governance-dalam-perspektif-pelayanan-publik-propartif>

- Yang membuat beda, metode *agile* bisa melakukan **tindak lanjut** dengan waktu relatif **singkat** dan menggunakan semua aspek perubahan efektif
- Berkaitan dengan kultur birokrasi
- Butuh SDM yang kompeten dapat menyusun program kerja yang efektif dan cepat memperoleh hasil yang maksimal

# 1. Tantangan dalam menerapkan Agile Government (Menurut Mergel, Ganapati dan Whitford)

- Cergas adalah **antitesis** birokrasi tradisional
- **Problem** harus ditangani terlebih dahulu, metodenya kemungkinan akan **berubah** di tengah jalan, bukan suatu permasalahan
- Ada kalanya suatu masalah tidak relevan untuk ditangani dengan prosedur yang sudah ada, terutama masalah dengan tingkat kemendesakan tinggi
- Birokrasi sejak zaman Weber sudah sangat identik dengan struktur yang kemudian berkembang menjadi prosedur (red tape)
- Kadang-kadang tindakan yang diambil dalam implementasi cergas ini bisa berkontradiksi dengan administrasi yang ada → **bisa jadi temuan**

## 2. Tantangan dalam menerapkan Agile Government (Menurut Mergel, Ganapati dan Whitford)

- Cergas membutuhkan bentuk kepemimpinan yang berani mengambil risiko
- Pengambilan keputusan secara konsensus dan penerimaan pada pendekatan trial and error
- Membutuhkan proteksi terhadap pelaksana dari politik eksternal maupun pengaruh lainnya
- Konsep cergas baru bisa diterapkan secara optimal apabila dari pelaksana bekerja di jalan yang lurus

### 3. Tantangan dalam menerapkan Agile Government (Menurut Mergel, Ganapati dan Whitford)

- Cergas membutuhkan perubahan besar pada skema pengadaan dan kontrak → tantangan terbesar
- Data di KPK korupsi pada sektor Pengadaan Barang/Jasa menduduki peringkat kedua jumlah kasus, sesudah penyuapan
- Regulasi yang terbilang ketat saja ada upaya untuk korupsi, bagaimana jika skemanya menjadi cergas

## 4. Tantangan dalam menerapkan Agile Government

Cahyono Sugiarto, Kepala Biro Humas Kemensetneg

- Model birokrasi Weberian yang hierarkis dan terkonsentrasi → keputusan terletak pada pimpinan puncak → lamban
- *Time-lag* atau *decision making delay*, yaitu jeda waktu antara perumusan suatu kebijakan dengan implementasinya
- Perlu transformasi organisasi birokrasi menjadi lebih *adaptif, agile, dan fluid*
- Transformasi didukung tiga pilar yaitu: kemampuan digital, budaya organisasi, dan inovasi
- Momentum pandemi Covid-19 (ditambah krisis 2023) → jadi pemicu akselerasi

*Makase  
Matur nuwun  
Arigatou gozaimasu*

